

Literatur: Allgemeines

Inhalt

Bien-être, diversité et relève.....	2
Wohlbefinden, Vielfalt und Nachwuchs.....	2
Digitalisierung KI / Numérisation IA.....	2
«Eine Anwaltskanzlei, die den Sprung wagt, könnte Marktanteile gewinnen!»	2
Generative Sprachmodelle verstehen und richtig anwenden	2
Avocats, prévoyance et fiscalité: quelques notions de base.....	3
Die eigene Vorsorge als Anwältin und Anwalt im Blick.....	3
La prévoyance professionnelle: un enjeu de taille pour notre profession	3
Die berufliche Vorsorge im Anwaltsberuf	4
Justitia 4.0: Plattform geht in die Pilotierung.....	4
Soll meine Kanzlei wachsen?.....	4
Justitia 4.0 – die Forderung nach einer zentralen Plattform und weitere Anliegen	5
Justitia 4.0: solution privilégiant une seule plateforme centralisée et autres souhaits de la FSA	5
Jeder Fehler zählt (Teil I)	5
Lohnende Investition: Kaufmännische Lernende in Anwaltskanzleien.....	5
Un investissement rentable: les apprentis employés de commerce dans les études d'avocats	6
Effizienzsteigerungsmöglichkeiten durch Generative AI für Rechtsdienstleistungen	6
Le Forum du Jeune Barreau face au choc générationnel et à l'évolution de la profession d'avocat-e6	
Der Anwaltsberuf - Terra incognita für Berufseinsteigerinnen?	7
L'avenir de la profession d'avocat dans les petits cantons	7
SAV im Austausch mit internationalen Berufsorganisationen	7
L'importance, pour la FSA, d'entretenir des échanges avec les organisations professionnelles internationales	8
Le Conseil des barreaux européens (CCBE).....	8
La Fédération des Barreaux d'Europe (FBE)	8
Les femmes et la profession d'avocate	8
Et si la femme était (aussi) l'avenir du droit?	9
Associée: ... pourquoi pas?!.....	9
«Wasch mich - aber mach mich nicht nass»	9

Bien-être, diversité et relève

Auteur: Vanessa Chambour

Revue de l'Avocat 10/2024, p. 413 – 414

[413arv1024.pdf](#)

Wohlbefinden, Vielfalt und Nachwuchs

Autor: Vanessa Chambour

Anwaltsrevue 10/2024, S. 411 – 412

[411arv1024.pdf](#)

Digitalisierung KI / Numérisation IA

Editorial / Éditorial

Autoren: Roland Köchli, David Schwaninger und Gregor Münch

Anwaltsrevue 09/2024, S. 358 – 359

[358arv0924.pdf](#)

«Eine Anwaltskanzlei, die den Sprung wagt, könnte Marktanteile gewinnen!»

Autor: Gregor Münch

Anwaltsrevue 09/2024, S. 370 – 371

Stichworte: Interview, künstliche Intelligenz, Elliott Ash

Elliott Ash ist ausserordentlicher Professor für Recht, Wirtschaft und Datenwissenschaft am Center for Law & Economics der ETH Zürich. Seine Forschungs- und Lehrtätigkeit konzentriert sich auf die empirische Analyse des Rechts und des Rechtssystems unter Verwendung von Techniken der Ökonometrie, der natürlichen Sprachverarbeitung und des maschinellen Lernens.

[370arv0924.pdf](#)

Generative Sprachmodelle verstehen und richtig anwenden

Autoren: Simon Brun und Gregor Münch

Anwaltsrevue 09/2024, S. 380 – 382

Stichworte: künstliche Intelligenz, generative Sprachmodelle, prompten

Am 30.11.2022 hat die Firma OpenAI ihr neuestes generatives Sprachmodell («Large Language Model») mit der Applikation ChatGPT veröffentlicht. Die Entwicklung und der Erfolg von ChatGPT seit der Veröffentlichung sind bemerkenswert. Innerhalb von nur zwei Monaten erreichte der KI-Chatbot 100 Millionen Nutzer weltweit. Das Telefon benötigte dafür

beispielsweise 75 Jahre, Twitter 5 Jahre und Instagram 2,5 Jahre. Ende August 2024 berichtete OpenAI, dass ChatGPT nun 200 Millionen wöchentlich aktive Nutzer verzeichnet. Die Fortschritte, die in den knapp zwei Jahren seit der Veröffentlichung erzielt wurden, zeigen sich nicht nur in den Nutzerzahlen, sondern auch in der Technologie selbst. Die Fähigkeiten von ChatGPT und anderen generativen Sprachmodellen (z.B. Claude, Llama oder Gemini) haben sich in dieser Zeit nämlich rasant und stark verbessert.

[380arv0924.pdf](#)

Avocats, prévoyance et fiscalité: quelques notions de base

Auteurs: Didier Nsanzineza et Alexia Raetzo
Revue de l'Avocat 08/2024, p. 336 – 340

Mots-clés: prévoyance professionnelle, fiscalité, planification, rachats, prestations

À l'instar d'un certain nombre d'entrepreneurs, la prévoyance professionnelle n'est pas le premier élément qui vient à l'esprit de l'avocat. Or, cet outil est important à de multiples égards, que l'avocat soit indépendant ou salarié. Cette modeste contribution vise à éclairer les avocats sur les principes relatifs à la prévoyance professionnelle ainsi que leurs options et les avantages fiscaux qu'ils peuvent en tirer.

[336arv0824.pdf](#)

Die eigene Vorsorge als Anwältin und Anwalt im Blick

Autoren: Isabelle Vetter-Schreiber und Karin Friedli
Anwaltsrevue 08/2024, S. 329 – 335

Stichworte: berufliche Vorsorge, Vorsorgeplanung, Pensionierung

Die berufliche Vorsorge wird derzeit insbesondere aufgrund der bevorstehenden Abstimmung über die BVG-Reform breit diskutiert. Auch Anwältinnen und Anwälte müssen sich mit der eigenen Vorsorge befassen, und zwar sowohl als Selbständigerwerbende wie auch als Angestellte. Der nachfolgende Beitrag erläutert die rechtlichen Gestaltungsmöglichkeiten und den Planungsbedarf in der zweiten Säule für verschiedene Phasen im Berufsleben einer Anwältin und eines Anwalts: vom Berufseinstieg über die Ausübung in voller Blüte bis zum Wechsel und zur Aufgabe der Berufstätigkeit.

[329arv0824.pdf](#)

La prévoyance professionnelle: un enjeu de taille pour notre profession

Auteur: Remo Dolf

Revue de l'Avocat 08/2024, p. 309 – 310

[309arv0824.pdf](#)

Die berufliche Vorsorge im Anwaltsberuf

Autor: Remo Dolf

Anwaltsrevue 08/2024, S. 307 – 308

[307arv0824.pdf](#)

Justitia 4.0: Plattform geht in die Pilotierung

Autor: Monika Gysin Robert

Anwaltsrevue 02/2024, S. 64 – 66

Stichworte: Projekt Justitia 4.0, Plattform «Justitia.Swiss», elektronischer Rechtsverkehr, Digitalisierung der Justiz

Die Digitalisierung der Justiz kommt voran. Das Projekt Justitia 4.0 hat eine Grundversion der Plattform «Justitia.Swiss» entwickelt, welche die wichtigsten Geschäftsfälle abbildet und alle Sicherheitsstandards erfüllt. Im zweiten Quartal 2024 startet die Pilotierung mit einigen Justizbehörden und ausgewählten Anwältinnen und Anwälten. Das Bundesgesetz über die Plattformen für die elektronische Kommunikation in der Justiz (BEKJ) bildet die gesetzliche Grundlage, es wird zurzeit im Parlament beraten. Sobald das Gesetz in Kraft ist, startet der Regelbetrieb der Plattform.

[64arv0224.pdf](#)

Soll meine Kanzlei wachsen?

Autor: Alexander W. Rohde

Anwaltsrevue 01/2024, S. 43 – 44

Stichworte: Strategie, Kanzleientwicklung, Zukunftsfähigkeit, Zielbild

Als erfolgreicher Rechtsanwalt wird man nach einigen Jahren in der Praxis Partner in einer bestehenden Sozietät, oder man gründet seine eigene Kanzlei. Haben die Gründer gute Arbeit geleistet und sind die Klienten zufrieden, kann die Kanzlei weitere Mitarbeiter beschäftigen und zusätzliche Partner hinzuziehen. Die Kanzlei wächst über die Jahre organisch und ohne grosse Planung, und irgendwann stellt man fest, dass diese an einem Punkt angelangt ist, an dem die innere Struktur und die Prozesse der Kanzlei und ihre Infrastruktur an ihre Grenzen gekommen sind. Ein weiteres Wachstum würde aber erhebliche finanzielle Investitionen und vielleicht auch erhebliche Veränderungen in der Partnerschaft und im Kanzleialltag bedeuten. Was also tun?

[43arv0124.pdf](#)

Justitia 4.0 – die Forderung nach einer zentralen Plattform und weitere Anliegen

Autor: René Rall

Anwaltsrevue 11/12/2023, S. 459 – 460

[459arv111223.pdf](#)

Justitia 4.0: solution privilégiant une seule plateforme centralisée et autres souhaits de la FSA

Auteur: René Rall

Revue de l'Avocat 11/12/2023, p. 461 – 462

[461arv111223.pdf](#)

Jeder Fehler zählt (Teil I)

Autor: Johanna Busmann

Anwaltsrevue 10/2023, S. 443 – 448

Stichworte: Fehlermanagement, Kanzleikultur, Kanzleiführung

Fehlermanagement ist die Umsetzung der Fehlerkultur. Diese wird – als Teil der Kanzleikultur – von oben («top-down») eingesetzt und erst durch das Vorbild der Partner zu einer alltagsreifen Motivationsveranstaltung.

[443arv1023.pdf](#)

Lohnende Investition: Kaufmännische Lernende in Anwaltskanzleien

Autoren: Fritz Rothenbühler und Ema Bolomey

Anwaltsrevue 09/2023, S. 403 – 404

Stichworte: kaufmännischer Branchennachwuchs, BiVo 2023, Auswirkungen und Chance

Die Arbeitswelt wird digitaler, der Arbeitsmarkt flexibler, der Trend zur Dienstleistungsgesellschaft hält an. Routinearbeiten in der Administration oder der Datenerfassung nehmen ab und neue Kompetenzen sind gefragt. Was bedeutet dies für das KV, die beliebteste Lehre der Schweiz? Welches sind die Auswirkungen auf die Ausbildung der Lernenden in Anwaltskanzleien? Am 1. August 2023 ist die neue kaufmännische Grundbildung (BiVo 2023) gestartet. Kanzleien mit Lernenden leisten als Lehrbetriebe einen wichtigen Beitrag in der Ausbildung der jungen kaufmännischen Nachwuchskräfte der

Wirtschaftsbranche Advokatur von morgen. Für dieses Engagement in der Berufsbildung danken wir den Kanzleien herzlich!

[403arv0923.pdf](#)

Un investissement rentable: les apprentis employés de commerce dans les études d'avocats

Auteurs: Fritz Rothenbühler et Ema Bolomey Avocate
Revue de l'Avocat 09/2023, p. 405 – 406

Mots-clés: relève commerciale de la branche, Orfo 2023, conséquences et opportunité

Le monde du travail se numérise, le marché du travail devient plus flexible, la tendance vers une société de services se poursuit. Les travaux de routine dans l'administration ou la saisie de données diminuent et de nouvelles compétences sont demandées. Qu'est-ce que cela signifie pour le CFC d'employé de commerce, l'apprentissage le plus populaire de Suisse? Quelles sont les conséquences sur la formation des apprentis dans les études d'avocats? Le 1er août 2023, la nouvelle formation commerciale de base (Orfo 2023) a été lancée au niveau fédéral. En tant qu'entreprises formatrices, les études d'avocats qui accueillent des apprentis apportent une contribution importante à la formation des jeunes de la branche économique de l'avocature de demain. Nous remercions chaleureusement les cabinets pour cet engagement en faveur de la formation professionnelle!

[405arv0923.pdf](#)

Effizienzsteigerungsmöglichkeiten durch Generative AI für Rechtsdienstleistungen

Autoren: Markus Lips, Fatih Şahin, Philipp Rosenauer
Anwaltsrevue 08/2023, S. 323 – 327

Stichworte: Künstliche Intelligenz, Einsparungspotenzial, Effizienzgewinn

Da die Rechtsdienstleistungen stark von Systemen mit Künstlicher Intelligenz, beispielsweise ChatGPT, betroffen sein werden, ist die potenziell erreichbare Effizienzsteigerung von besonderem Interesse. Wir schätzen diesen Effekt einerseits für Anwaltskanzleien und andererseits für Rechtsdienste/Steuerberatungen. Die Effizienzsteigerungsmöglichkeiten sind beachtlich und können sich bis auf einen Viertel der Arbeitszeit sowie einen Fünftel der jährlichen Kosten belaufen.

[323arv0823.pdf](#)

Le Forum du Jeune Barreau face au choc générationnel et à l'évolution de la profession d'avocat·e

Auteurs: Léonard Maradan et Didier Nsanzineza
Revue de l'Avocat 06/07/2023, p. 278 – 283

Mots-clés: Forum, Jeune Barreau, choc générationnel

La profession d'avocat·e ne cesse d'évoluer au fil du temps et l'arrivée de jeunes avocat·e·s façonné·e·s par une vision différente du monde et du métier nécessite une réflexion continue et l'apport de nouvelles solutions. C'est dans ce cadre que le Forum du Jeune Barreau a vu le jour au sein de la Fédération Suisse des avocats (ci-après «FSA»). Les défis qui l'attendent sont nombreux et enthousiasmants.

[278arv060723.pdf](#)

Der Anwaltsberuf - Terra incognita für Berufseinsteigerinnen?

Autor: Selina Grass

Anwaltsrevue 06/07/2023, S. 284 – 286

Stichworte: Anwaltsberuf, Ausbildung, Berufseinsteiger, Arbeitgeberattraktivität

Etliche Anwaltskanzleien beklagen eine zunehmend ausgedünnte Personaldecke und buhlen daher um Nachwuchstalente. Daher die zugegebenermassen etwas provokante Frage: Steckt der Anwaltsberuf in einer Krise? Anlässlich des 125-Jahr-Jubiläums des Schweizerischen Anwaltsverbands (SAV) lohnt es sich, einen Blick in die Vergangenheit und in die Zukunft des Anwaltsberufs zu werfen und sich mit den Herausforderungen, insbesondere für Berufseinsteigerinnen und Berufseinsteiger, auseinanderzusetzen. Der Erklärungsversuch einer Junganwältin.

[284arv060723.pdf](#)

L'avenir de la profession d'avocat dans les petits cantons

Auteur: Benjamin Graf

Revue de l'Avocat 06/07/2023, p. 287 – 288

Mots-clés: 125e anniversaire, Forum du jeune barreau, formation, publicité, legaltech

En marge du 125e anniversaire de la FSA, les membres du Board du Forum du jeune barreau nouvellement créé ont été invités à imaginer le futur de la profession d'avocat. Complexité croissante du droit, formation continue, spécialisation, publicité et nouvelles technologies sont autant de sujets qui permettent de se demander quel avenir se profile pour les avocats pratiquant dans des petits cantons.

[287arv060723.pdf](#)

SAV im Austausch mit internationalen Berufsorganisationen

Autor: René Rall

Anwaltsrevue 04/2023, S. 151 – 152

[151arv0423.pdf](#)

L'importance, pour la FSA, d'entretenir des échanges avec les organisations professionnelles internationales

Auteur: René Rall

Revue de l'Avocat 04/2023, p. 153 – 154

[153arv0423.pdf](#)

Le Conseil des barreaux européens (CCBE)

Auteur: Pierre-Dominique Schupp

Revue de l'Avocat 04/2023, p. 155 – 157

Mots-clés: CCBE, Conseil des barreaux européens, profession d'avocat

[155arv0423.pdf](#)

La Fédération des Barreaux d'Europe (FBE)

Auteur: Marc Labbé

Revue de l'Avocat 04/2023, p. 158 – 159

Mots-clés: Fédération des Barreaux d'Europe (FBE), 31 ans d'existence au service des barreaux nationaux, régionaux et locaux

[158arv0423.pdf](#)

Les femmes et la profession d'avocate

Auteur: Miriam Mazou

Revue de l'Avocat 03/2023, p. 127 – 130

Mots-clés: femmes, avocates, embûches, succès

Totalement absentes de la profession il y a cent ans, les femmes ont finalement réussi à s'imposer à la barre. Quelle est leur situation aujourd'hui? Comment poursuivre sur le chemin de la promotion de la diversité, de l'égalité et du succès?

[127arv0323.pdf](#)

Et si la femme était (aussi) l'avenir du droit?

Auteur: Christiane Féral-Schuhl

Revue de l'Avocat 03/2023, p. 131 – 134

Mots-clés: avocate, égalité, parité, quota, non-discrimination

L'égalité est désormais un principe essentiel inscrit en France, dans le Règlement interne national de la profession d'avocat. Encore faut-il veiller à la mise en œuvre effective de ce principe. Si, grâce à la mobilisation de nos institutions, de nombreuses actions ont permis de faire avancer cette cause, trois questions au moins méritent une attention particulière: faut-il exiger des quotas pour permettre aux femmes d'investir les institutions? Faut-il encourager la féminisation des titres et des fonctions? Faut-il exiger un regard croisé homme-femme pour la conception des algorithmes?

[131arv0323.pdf](#)

Associée: ... pourquoi pas?!

Auteur: Clara Poglia

Revue de l'Avocat 03/2023, p. 136 – 137

Mots-clés: association, biais, diversité

La présente contribution s'attache à examiner les avantages que l'accession à l'association peut offrir aux professionnelles du droit.

[136arv0323.pdf](#)

«Wasch mich - aber mach mich nicht nass»

Autorin: Johanna Busmann

Anwaltsrevue 01/2023, S. 35 – 41

Stichworte: Marktziele der Kanzlei, Kanzleistrategie, Kanzleikultur, Hierarchien, Führung, Management

«Umsatz ist unser Ziel» oder «Wir möchten den Mittelstand interessieren» – selten hat so Wohlklingendes ein solches Desaster ausgelöst: Folgenlose Wunschproklamationen stehen ganz oben auf der Liste anwaltlicher Managementfehler.

[35arv0123.pdf](#)